

## Prof. HİKMET KAVRUK

### Personal Information

**Email:** hikmet.kavruk@hbv.edu.tr

**Web:** <https://avesis.hacibayram.edu.tr/hikmet.kavruk>

### Education Information

Doctorate, Gazi University, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Kamu Yönetimi Anabilim Dalı, Turkey 1992 - 1999

Postgraduate, Gazi University, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Kamu Yönetimi Anabilim Dalı, Turkey 1988 - 1992

Undergraduate, Gazi University, İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi, Siyaset Bilimi Ve Kamu Yönetimi Bölümü, Turkey 1983 - 1987

### Foreign Languages

English, B2 Upper Intermediate

### Dissertations

Doctorate, Türkiye'de anakent belediyeçliği ve kent hizmetlerinin yönetimi (Yabancı ülke örnekleriyle karşılaştırma ve bir model önerisi), Gazi University, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Kamu Yönetimi Anabilim Dalı, 1999

Postgraduate, Kamu yönetiminde değişime uyum çabası olarak "Yönetimi geliştirme ", Gazi University, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Kamu Yönetimi Anabilim Dalı, 1992

### Academic Titles / Tasks

Professor, Ankara Hacı Bayram Veli University, İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi, Siyaset Bilimi Ve Kamu Yönetimi Bölümü, 2018 - 2018

Professor, Gazi University, İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi, Siyaset Bilimi Ve Kamu Yönetimi Bölümü, 2010 - 2018

Associate Professor, Gazi University, İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi, Siyaset Bilimi Ve Kamu Yönetimi Bölümü, 2005 - 2010

Assistant Professor, Gazi University, İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi, Siyaset Bilimi Ve Kamu Yönetimi Bölümü, 2001 - 2005

Research Assistant, Gazi University, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Kamu Yönetimi Anabilim Dalı, 1988 - 2001

### Academic and Administrative Experience

Ankara Hacı Bayram Veli University, 2021 - 2021

Istanbul Gelisim University, 2018 - 2019

Gazi University, 2015 - 2016

Gazi University, 2015 - 2016

Gazi University, 2012 - 2015

Gazi University, 2011 - 2013

## Courses

Hukukun Genel Esasları, Associate Degree, 2021 - 2022

KAMU YÖNETİMİ, Undergraduate, 2018 - 2019, 2012 - 2013

MAHALLİ İDARELER II, Undergraduate, 2017 - 2018, 2016 - 2017, 2015 - 2016, 2014 - 2015, 2013 - 2014, 2011 - 2012, 2010 - 2011, 2009 - 2010, 2008 - 2009, 2007 - 2008, 2006 - 2007, 2005 - 2006, 2004 - 2005, 2003 - 2004, 2002 - 2003, 2001 - 2002, 2000 - 2001

YEREL VE BÖLGESEL YÖNETİMLER HUKUKU, Postgraduate, 2017 - 2018, 2016 - 2017, 2015 - 2016

MAHALLİ İDARELERİN GÜNCEL SORUNLARI, Postgraduate, 2017 - 2018, 2016 - 2017, 2015 - 2016, 2014 - 2015

KARŞILAŞTIRMALI YEREL YÖNETİMLER, Postgraduate, 2017 - 2018

KENT HİZMETLERİNİN YÖNETİMİ, Doctorate, 2017 - 2018, 2016 - 2017, 2013 - 2014

MAHALLİ İDARELER I, Undergraduate, 2016 - 2017

KENT HİZMETLERİNİN YÖNETİMİ, Postgraduate, 2015 - 2016, 2009 - 2010, 2006 - 2007, 2005 - 2006, 2004 - 2005, 2003 - 2004, 2002 - 2003

KENTLEŞME VE KONUT POLİTİKALARI, Postgraduate, 2014 - 2015, 2012 - 2013, 2011 - 2012, 2010 - 2011

KENTSEL HİZMETLER VE KONUT POLİTİKASI, Undergraduate, 2014 - 2015, 2013 - 2014, 2012 - 2013, 2011 - 2012, 2010 - 2011, 2009 - 2010, 2008 - 2009, 2007 - 2008, 2006 - 2007, 2005 - 2006, 2004 - 2005, 2003 - 2004, 2002 - 2003, 2001 - 2002

KENTLEŞME VE KONUT POLİTİKASI, Postgraduate, 2013 - 2014, 2012 - 2013, 2010 - 2011, 2009 - 2010

yerel ve bölgesel idari yapılar, Doctorate, 2013 - 2014

KENT VE ÇEVRE YÖNETİMİ, Postgraduate, 2013 - 2014, 2011 - 2012, 2010 - 2011, 2009 - 2010, 2008 - 2009, 2007 - 2008, 2006 - 2007

Dönem Projesi, Postgraduate, 2012 - 2013, 2011 - 2012, 2010 - 2011, 2009 - 2010

Yerel Yönetimler ve Yerel Güvenlik Hizmetleri, Postgraduate, 2012 - 2013, 2010 - 2011, 2007 - 2008

Türkiye'nin Çevre Sorunları, Postgraduate, 2012 - 2013, 2011 - 2012, 2010 - 2011, 2009 - 2010, 2008 - 2009, 2007 - 2008, 2005 - 2006, 2004 - 2005, 2003 - 2004, 2002 - 2003, 2001 - 2002

İnsan Kaynakları Yönetimi, Doctorate, 2011 - 2012

Kentleşme ve Çevre Sorunları, Undergraduate, 2011 - 2012, 2010 - 2011, 2009 - 2010, 2008 - 2009, 2007 - 2008, 2006 - 2007, 2005 - 2006, 2004 - 2005, 2003 - 2004, 2002 - 2003

Kamu Yönetiminde Karar Verme, Doctorate, 2011 - 2012, 2010 - 2011, 2009 - 2010, 2007 - 2008, 2006 - 2007

İnsan Kaynakları Yönetimi, Postgraduate, 2010 - 2011

Bölgesel Gelişme Politikaları, Undergraduate, 2009 - 2010, 2005 - 2006, 2004 - 2005, 2003 - 2004, 2001 - 2002

Çevre Sorunları, Undergraduate, 2008 - 2009, 2005 - 2006, 2004 - 2005, 2003 - 2004, 2002 - 2003, 2001 - 2002, 2000 - 2001

Seminer, Postgraduate, 2007 - 2008, 2006 - 2007

Yönetim Bilimi I, Undergraduate, 2006 - 2007, 2005 - 2006, 2004 - 2005

Yönetim Bilimi, Undergraduate, 2005 - 2006, 2004 - 2005, 2003 - 2004, 2002 - 2003

Kamu Yönetiminde Karar Verme, Postgraduate, 2004 - 2005, 2002 - 2003

Kamu Personel Yönetimi, Undergraduate, 2004 - 2005, 2003 - 2004, 2002 - 2003

Bölgesel Gelişme Politikası, Undergraduate, 2002 - 2003

Kamu Yönetimi, Associate Degree, 2001 - 2002

Çağdaş Yönetim Düşüncesi, Postgraduate, 2001 - 2002

## Advising Theses

KAVRUK H., TÜRKİYE'DE ÜST KADEME KAMU YÖNETİCİLERİNİN YETİŞTİRİLME USUL VE ESASLARI: BİR MODEL ÖNERİSİ, Doctorate, Ö.KAYA(Student), 2021

KAVRUK H., Çalışma hayatında kadın çalışanların kariyer gelişimlerini etkileyen faktörler: Bir kamu sektörü araştırması, Postgraduate, A.ÖZEREN(Student), 2019

KAVRUK H., Sürdürülebilir kent yönetimi ve akıllıkent uygulamaları, Postgraduate, H.SULEYMANLI(Student), 2019

KAVRUK H., Türkiye'de Kamu Yönetimi Denetiminin Dönüşümü, Doctorate, Z.ASLAN(Student), 2019

KAVRUK H., Türkiye'nin enerji kaynakları ve nükleer enerji politikaları: Gazi Üniversitesi öğrencilerinin nükleer enerji algısı, Postgraduate, O.GÜNEN(Student), 2017

KAVRUK H., Yavaş Şehir Hareketi ve Bazı Yabancı Ülkelerde ve Türkiye'de Uygulanması, Postgraduate, B.UĞURLU(Student), 2017

KAVRUK H., Kent mekanının şekillenmesinde alışveriş merkezlerinin etkisi: Ankara örneği, Doctorate, B.AKTÜRK(Student), 2017

KAVRUK H., Eski SSCB üyesi bağımsız Türk cumhuriyetlerinde devlet başkanının anayasal yetkileri, Postgraduate, M.YAHYA(Student), 2015

KAVRUK H., Toplum, mekan ilişkisi açısından kentsel dönüşüm: Yeni Mamak Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Projesi örneği, Postgraduate, V.ARMAĞAN(Student), 2014

KAVRUK H., Türkiye'de mobbinge ilgili düzenlemeler ve bir kamu üniversite hastanesinde taşeron çalışanlara yönelik mobbing araştırması, Postgraduate, G.AKMAN(Student), 2014

KAVRUK H., Avrupa Birliği'ne uyum çerçevesinde performans yönetiminin Türk kamu yönetiminde uygulanabilirliği, Doctorate, V.ÇELİK(Student), 2013

KAVRUK H., Değişen yerel yönetim anlayışında insan kaynakları stratejilerinin geliştirilmesi: Konya Büyükşehir Belediyesi örneği, Doctorate, Ş.PEKKÜÇÜKŞEN(Student), 2013

KAVRUK H., Kamu yönetiminde etik değerlerden sapma: Bir kamu örgütü üzerine alan araştırması, Postgraduate, K.ÇALIK(Student), 2012

KAVRUK H., Türkiye'de kalkınma ajanslarının yapısı ve işleyişi, Postgraduate, Ş.NURBANU(Student), 2012

KAVRUK H., Anakentlerde su hizmetlerinin yönetimi: Ankara'da bir alan araştırması, Postgraduate, B.AKTÜRK(Student), 2011

KAVRUK H., Bir siyasal rejim ve demokrasi uygulaması olarak: Vesayetçi demokrasi, Doctorate, M.GÜNEŞ(Student), 2011

KAVRUK H., Liderliğin insan kaynakları yönetimi açısından incelenmesi ve bir alan araştırması, Postgraduate, B.BUCAK(Student), 2011

KAVRUK H., Türkiye'de kırsal kalkınma politikaları ve KÖYDES Projesi uygulaması, Postgraduate, Y.SAMİ(Student), 2010

KAVRUK H., Türkiye'de yerel yönetim birlikleri: Yapısı, hukuki dayanakları ve sorunları, Postgraduate, M.KÖSEOĞLU(Student), 2010

KAVRUK H., İş yerinde stres kaynakları yönetimi ve konuya ilişkin bir alan çalışması, Postgraduate, R.YÜCEL(Student), 2010

KAVRUK H., Türkiye'de belediyelerin yeniden yapılandırılması: 2004 belediye reform çalışmalarının değerlendirilmesine yönelik bir çalışma, Doctorate, H.YAYLI(Student), 2008

KAVRUK H., Bölgesel kalkınma ajansları, Türkiye'de kuruluş ve işleyiş sorunları, Postgraduate, A.ALPTEKİN(Student), 2008

KAVRUK H., Türk kamu yönetiminde etik değerlerden sapma ve yönetsel yozlaşma, Postgraduate, B.KÖPRÜ(Student), 2007

KAVRUK H., Türk kamu yönetiminde performans değerlendirme ve performansa dayalı ücret sistemi, Postgraduate, F.KAVUZLU(Student), 2007

KAVRUK H., Türkiye'nin Ab'ye üyeliği sürecinde Türk ulusal ajansı, Postgraduate, H.ÜNSAL(Student), 2007

KAVRUK H., MEB okullarında kalite yönetimi ve uygulamanın değerlendirilmesi üzerine bir alan araştırması, Doctorate, K.ÇETİN(Student), 2007

KAVRUK H., Türkiye'de serbest bölge uygulamaları sorunları ve Avrupa Birliği uygulamalarıyla karşılaştırma, Postgraduate, C.KANİ(Student), 2007

KAVRUK H., Türkiye'de 1980 sonrası kırsal kalkınma uygulamaları ve Çorum ili örneği, Postgraduate, Y.MAHİR(Student), 2007

KAVRUK H., AB uyum sürecinde Türkiye'de bölgesel gelişme politikaları, Postgraduate, A.SALAHADDİN(Student), 2007

KAVRUK H., Yerel özerklik açısından belediyelerin mali yeterliliği, Postgraduate, M.GÜDÜK(Student), 2007

KAVRUK H., Türkiye'de bağımsız idari otoriteler ve kamu ihale kurumu örneği, Postgraduate, E.UYGUR(Student), 2007

- KAVRUK H., Türkiye'de yeniden yapılanma çalışmaları içerisinde denetim fonksiyonunun yeri ve önemi, Postgraduate, S.GAZEZ(Student), 2007
- KAVRUK H., Türkiye'de halk eğitim hizmetlerinin yönetimi ve halk eğitim merkezlerinin etkililiği üzerine alan araştırması, Postgraduate, M.TANIR(Student), 2006
- KAVRUK H., Türk kamu yönetiminde hizmete alma politikaları, Postgraduate, S.OĞUZ(Student), 2006
- KAVRUK H., Büyükşehirlerde kentsel altyapı hizmetlerinin yönetimi Ankara örneği, Postgraduate, E.YILDIZ(Student), 2005
- KAVRUK H., Ankara'nın farklı mekanlarında kent kimliği, Postgraduate, A.BİNGÜL(Student), 2004
- KAVRUK H., Kolluk hizmetlerinde kurumsal işbirliği ve toplum destekli suç önleme yaklaşımları, Postgraduate, E.DARCAN(Student), 2003

## Articles Published in Other Journals

- I. **Kentsel Dönüşüm Kavramı ve Uygulamaları Ankara Altındağ Örneği**  
AKTÜRK ÇETİN B., KAVRUK H.  
Düşünen Siyaset, no.31, pp.201-222, 2016 (Peer-Reviewed Journal)
- II. **Yetki ve Yetki Görgüsüzlüğü**  
KAVRUK H.  
Düşünen Siyaset, no.31, pp.29-42, 2016 (Peer-Reviewed Journal)
- III. **Sulama Birlikleri Artık Birer Mahalli İdare Birliği Değil**  
KAVRUK H.  
Karınca, no.908, pp.18-25, 2012 (Non Peer-Reviewed Journal)
- IV. **Türkiye de Konut Politikası ve Konut Kooperatifçiliğinin Gelişimi**  
KAVRUK H.  
Karınca, no.903, pp.18-25, 2012 (Non Peer-Reviewed Journal)
- V. **Londra Anakent Yönetimi**  
KAVRUK H.  
Güncel Kent, no.1, pp.59-66, 2011 (Peer-Reviewed Journal)
- VI. **Türk Yerel Yönetim Sisteminin Gelişimi**  
KAVRUK H.  
Karınca, no.888, pp.11-19, 2010 (Non Peer-Reviewed Journal)
- VII. **Belediye Başkanlarının Görevden Uzaklaştırılmaları ve Yargı Kararları ile Görevden Azledilmeleri**  
KAVRUK H., TATAR T.  
Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dergisi, vol.59, no.4, pp.631-690, 2010 (Peer-Reviewed Journal)
- VIII. **Yerel Yönetimlerimiz ve 29 Mart 2009 Seçimleri**  
KAVRUK H.  
Mostar Dergisi, no.51, pp.21-23, 2009 (Non Peer-Reviewed Journal)
- IX. **Türkiye de Kalkınma Ajanslarının Hukuki Statüsü ve Yönetimsel Yapısı**  
KAVRUK H.  
KÖK Araştırmalar: Sosyal ve Stratejik Araştırmalar Dergisi, no.1, pp.49-71, 2009 (Peer-Reviewed Journal)
- X. **2004 Belediye Reform Çalışmalarında İdari Vesayete İlişkin Düzenlemelerin Değerlendirilmesi ve Bir Araştırma**  
KAVRUK H., YAYLI H.  
Gazi Üniversitesi İİBF Dergisi, vol.10, no.3, pp.1-32, 2008 (Peer-Reviewed Journal)
- XI. **The System of Local Government in Turkey**  
KAVRUK H.  
Gazi Üniversitesi İİBF Dergisi, vol.6, no.1, pp.181-205, 2004 (Peer-Reviewed Journal)
- XII. **Delhi Anakent Yerel Yönetimi**  
KAVRUK H.  
Çağdaş Yerel Yönetimler Dergisi, vol.10, no.4, pp.96-108, 2001 (Peer-Reviewed Journal)

- XIII. **Anakente İlişkin Bazı Kavramlar üzerine Anakentleşme Anakent Belediyeciliği ve Yapay Anakent**  
KAVRUK H.  
Türk Hukuk Dünyası Dergisi, no.2, pp.67-78, 2000 (Peer-Reviewed Journal)
- XIV. **Hindistan da Yerel Yönetimler**  
KAVRUK H.  
Çağdaş Yerel Yönetimler Dergisi, vol.8, no.3, pp.138-167, 1999 (Peer-Reviewed Journal)
- XV. **Çevre Sorunları Açısından Sıfır Büyüme Modeli**  
KAVRUK H.  
Gazi Üniversitesi İİBF Dergisi, vol.10, no.1, pp.231-243, 1996 (Peer-Reviewed Journal)
- XVI. **Yönetimi Geliştirme Kavramı**  
KAVRUK H.  
Türk İdare Dergisi, no.404, pp.23-62, 1994 (Peer-Reviewed Journal)
- XVII. **Türkiye de Çevre Zihniyeti ve Çevre Teşkilatlanması**  
KAVRUK H.  
Karınca, no.690, pp.36-42, 1994 (Non Peer-Reviewed Journal)
- XVIII. **Türkiye de Kamu Hizmetlerinin Yapısı ve Kamu Hizmeti Anlayışına Yön Veren Çağdaş Gelişmeler**  
KAVRUK H.  
Türk İdare Dergisi, no.399, pp.139-162, 1993 (Peer-Reviewed Journal)
- XIX. **Japonya da Personel Sistemi**  
KAVRUK H.  
Gazi Üniversitesi İİBF Dergisi, vol.9, no.2, pp.369-390, 1993 (Peer-Reviewed Journal)
- XX. **İptal Davasında Hukuki Tasarrufların Konu Unsuru Yönünden İptale Esas Olan Hukuka Aykırılık Halleri**  
KAVRUK H.  
Türk İdare Dergisi, no.397, pp.143-168, 1992 (Peer-Reviewed Journal)
- XXI. **Kır Kent Farkının Hafiflemesi Göç ve Göçü Önlemede Bir Faktör Olarak Kooperatifçilik**  
KAVRUK H.  
Kooperatifçilik Dergisi, no.96, pp.36-50, 1992 (Peer-Reviewed Journal)
- XXII. **Kamu Yönetiminde Yönetimi Geliştirmenin Başlıca Yolları**  
KAVRUK H.  
Gazi Üniversitesi İİBF Dergisi, vol.8, no.1, pp.381-409, 1992 (Peer-Reviewed Journal)
- XXIII. **Ankara Su ve Kanalizasyon İdaresi Teşkilat Yapısı ve Çalışma Usulü**  
KAVRUK H.  
Türk İdare Dergisi, no.389, pp.143-165, 1990 (Peer-Reviewed Journal)
- XXIV. **Kamu Kesiminde Sözleşmeli Personel Uygulaması**  
KAVRUK H., cengiz h.  
Gazi Üniversitesi İİBF Dergisi, vol.5, no.1, pp.447-485, 1989 (Peer-Reviewed Journal)

## **Books & Book Chapters**

- I. **Yerel ve Bölgesel Yönetimler: Yerel Yönetimler, Birlikler, Ajanslar, Özel Alan Yönetimleri**  
KAVRUK H.  
Nobel Akademik Yayıncılık, Ankara, 2021
- II. **Mahalle Yerleşimi ve Yönetimi**  
KAVRUK H.  
Nobel Kitabevi, Ankara, 2018
- III. **Yerelleşme Politikaları**  
KAVRUK H., AKTÜRK ÇETİN B.  
in: Kamu Politikası Analizi Türkiye Uygulamaları, Cenay Babaoğlu, Elvettin Akman, Editor, Gazi Kitabevi, Ankara, pp.423-457, 2018

- IV. **Büyükşehir ve İlçe Belediyelerinin İlişkileri ve Büyükşehir Belediyeciliği Modelinin Geleceği**  
KAVRUK H.  
in: Kentsel Politikalar, Ayşegül Mengi, Deniz İşçioğlu, Editor, Palme, Ankara, pp.467-485, 2018
- V. **Türkiye’de Su Yönetimi ve Politikaları**  
AKTÜRK ÇETİN B., KAVRUK H.  
in: Türkiye’de Kentsel Alan ve Çevre Politikası Analizleri, Elvettin Akman Cenay Babaoğlu, Editor, Ekin, Bursa, pp.77-109, 2018
- VI. **Yerel Yönetim Birlikleri**  
KAVRUK H.  
in: Yerel Yönetimler, Kemal Görmez, Hasan Yaylı, Editor, Orion, Ankara, pp.423-445, 2018
- VII. **Merkezi Personel Hizmetleri Örgütlenmesi**  
ASLAN O. E. , KAVRUK H., ÜSTÜNER M. Y. , ÖZKAL SAYAN İ., ŞENER H. E. , YILDIZ M., URHAN V. F.  
TODAİE, Ankara, 2016
- VIII. **Türkiye de Şeker Sektörü**  
KAVRUK H., ÖZTAŞ N., ERDEM T., KELEŞ İ.  
Şeker Gıda İş, Ankara, 2015
- IX. **Türkiye de Şeker Sektörü Üretim Süreci ve Çalışma İlişkileri Yönetimsel Hukuki Sosyolojik ve Ekonomik Boyutlarıyla Şeker Sanayii**  
ÖZTAŞ N., KAVRUK H., ERDEM T., KELEŞ İ.  
Şeker-iş Sendikası, Ankara, 2015
- X. **Türkiye de Köy Yerleşimi ve Köy Yönetimi Köy Sorunları Araştırması**  
KAVRUK H., ERDEM T., ÖZTAŞ N., KELEŞ İ., PUSTU Y., AKTÜRK ÇETİN B.  
TODAİE Yayını, 2012
- XI. **Türkiye’de Köy Yerleşimi ve Yönetimi : Köy Sorunları Araştırması**  
PUSTU Y., KAVRUK H., ÖZTAŞ N., ERDEM T., KELEŞ İ., AKTÜRK ÇETİN B.  
TODAİE, Ankara, 2012
- XII. **Altındağ ın Sosyo kültürel Dokusu Üzerine Bir Araştırma**  
ERDEM T., KAVRUK H., ÖZTAŞ N., KELEŞ İ.  
Ankara Kalkınma Ajansı Araştırma Projesi, 2011
- XIII. **Köy ve Mahalle Yerleşim ve Yönetim Birimi**  
KAVRUK H.  
Odak Yayınları, 2004
- XIV. **Anakente Bakış Türkiye de Anakent Belediyeciliği ve Kent Hizmetlerinin Yönetimi**  
KAVRUK H.  
Hizmet İş Sendikası Yayını, 2002
- XV. **Kapadokya Mevcut Durum Raporu**  
GÖRMEZ K., KAVRUK H., ÖNDER T.  
Gazi Büro yayını, 2002

## **Refereed Congress / Symposium Publications in Proceedings**

- I. **Alan Koruma Statüleri ve Koruma Kullanma Dengesi**  
KAVRUK H.  
Mediterranean International Conference on Social Sciences, 19 - 20 May 2017, pp.184
- II. **Türkiye de Su Yönetimi ve Avrupa Birliği Su Çerçeve Direktifinin Türkiye Uygulaması**  
KAVRUK H., AKTÜRK ÇETİN B.  
Uluslararası XI: Kamu Yönetimi Forumu (KAYFOR-XI), Afro-Avrasya Coğrafyasında Kamu Yönetimi Uygulamaları ve Sorunları, 31 Ekim-02 Kasım 2013, Samsun, Düzenleyen: Ondokuzmayıs Üniversitesi, Samsun, Turkey, 31 October - 02 November 2013
- III. **Yerellikten Bölgeselliğe Yerel Demokrasiden Yerel Bürokrasiye Büyükşehir Belediyesi**

KAVRUK H.

Kuramdan Uygulamaya Yerel Yönetimler ve Kentsel Politikalar-KAYSEM 8, Kamu Yönetimi Sempozyumu, 11-12 Mayıs 2013 Hatay, Düzenleyen: Mustafa Kemal Üniversitesi, Malatya, Turkey, 11 - 12 May 2013

**IV. Yerel Yönetim Reformunun Temel Özelliği**

KAVRUK H.

PASAFEC, TODAİE ve Fırat Üniversitesi, Elazığ, Ankara, Turkey, 12 - 14 June 2013

**V. Taslaktaki YÖK Kurgusunun Değerlendirilmesi ve Öneriler**

KAVRUK H.

Sosyal Bilimciler Gözüyle Yüksek öğretim Kanun Tasarı Taslağı Paneli, Turkey, 21 November 2012

**VI. Türk Kamu Yönetiminde Bağımsız İdari Otoriteler ve Ajanslar**

KAVRUK H.

KAYFOR VII, Turkey, 8 - 10 October 2009

**VII. 2004 ve Sonrası Yerel Yönetim Reform Girişimleri Açısından Köy ve Mahalle Yönetimleri**

KAVRUK H.

I. Ulusal Yerel Yönetimler Sempozyumu, Turkey, 23 - 24 October 2008

**VIII. Comparing the Perceived Public Performance of Governmental Actors in Responding to Four Major Seismic Activities**

ÖZTAŞ N., KAVRUK H., PUSTU Y.

Proceedings of The International Emergency Management Society 14th Annual Conference Disaster Recovery and Relief, Trogir, Croatia, 3 - 05 June 2007

**IX. Yerel Yönetimlerin Günümüzdeki Değişen Rolü**

KAVRUK H.

Yerel Yönetimlerin Bölge Kalkınmasındaki Rolü Paneli, Turkey, 2 - 04 December 2006

**X. Yerel Yönetim Reformu ve Yönetişim Öngörüsü**

KAVRUK H.

21. Yüzyılda Türkiye'de Sosyal Bilimler ve Toplum Sorunları Sempozyumu, Turkey, 18 - 20 October 2005

**XI. Küreselleşme Yerel Yönetimler ve Özelleştirme Açısından Türk Kamu Yönetimi**

KAVRUK H.

Küreselleşmenin Kamu Yönetimi Üzerine Etkileri Paneli, Turkey, 01 October 2005

**XII. Yerel Yönetim Reformu ve Belediyelerde Norm Kadro Uygulaması**

KAVRUK H.

Yeni Belediye Yasalarının Çalışanlar Açısından Değerlendirilmesi Paneli, Turkey, 11 February 2005

**XIII. Yerel Yönetim Şirketleri**

KAVRUK H.

I. Uluslararası Yerel Yönetimler Üniversite ve Sanayi İşbirliği Sempozyumu, 23 - 24 October 2003

## **Episodes in the Encyclopedia**

**I. Kamu Politikaları Ansiklopedisi**

KAVRUK H.

Nobel, pp., 2016

## **Supported Projects**

KAVRUK H., CB Strateji ve Bütçe Başkanlığı (Kalkınma Bakanlığı) Projesi, Merkezi Personel Hizmetleri Araştırma Projesi, 2014 - 2014

KAVRUK H., ERDEM T., PUSTU Y., CB Strateji ve Bütçe Başkanlığı (Kalkınma Bakanlığı) Projesi, Türkiye de Köy Yerleşimi ve Yönetimi Köy Sorunları Araştırması, 2012 - 2012

KAVRUK H., CB Strateji ve Bütçe Başkanlığı (Kalkınma Bakanlığı) Projesi, Altındağ ın Sosyo kültürel Dokusu Üzerine Bir

Araştırma, 2011 - 2012

KAVRUK H., TUBITAK Project, İçişleri Bakanlığı Yönetim Bilgi Sistemleri BEPER and YERELBİLGİ İhtiyaçlarının Belirlenmesi Raporu, 2010 - 2012

KAVRUK H., TUBITAK Project, Kamu Özel ve Gönüllü Kuruluş Örneklerinde Farklı Tabakalardan Çalışan Kadınların Sosyal Sermayeleri, 2008 - 2008

KAVRUK H., Project Supported by Other Official Institutions, Kapadokya Mevcut Durum Raporu, 2001 - 2002

KAVRUK H., Project Supported by Higher Education Institutions, Üniversite Gençliği 2001 Üniversite Gençliğinin Sosyo Kültürel Profili Üzerine Bir Alan Araştırması Gazi Üniversitesi Örneği, 2001 - 2001

## **Metrics**

Publication: 53

## **Artistic Activity**

KAVRUK H., TRT Ankara Radyosu Şehrengiz Programı, November 2017